

# Wijkzorg Alliantie Noord 2018



November 2017



## Inhoudsopgave

Voorwoord	pag. 3
Visie en missie	pag. 4
Wijkzorg Amsterdam-Noord	pag. 4
Communicatie	pag. 5
Ambities vertaald naar acties	pag. 6
Organisatie	pag. 8
Visualisatie Wijkzorg	pag. 10
Begroting	pag. 11
Ondertekening	pag. 11



## Voorwoord

Voor u ligt het jaarplan Wijkzorg Alliantie Noord 2018.

Dit jaarplan is een actualisering en aanscherping van het jaarplan Wijkzorg Alliantie Noord 2017.

In dit plan vindt u onze visie, missie, de thematische aanpak gerelateerd aan de hoofdtaken en de begroting 2018.

Als Wijkzorg Alliantie Noord stellen wij ons ten doel om samen met de formele en informele partijen in stadsdeel Noord Wijkzorg verder te ontwikkelen en de toegang te optimaliseren. De Wijkzorg Alliantie Noord ziet de samenwerking in het kader van Wijkzorg zo breed als het hele netwerk en sluit zoveel mogelijk aan bij lopende initiatieven.

Zowel inhoudelijk als in de begroting is zit een zekere mate van flexibiliteit om te kunnen anticiperen op (niet voorziene) ontwikkelingen uit de praktijk. De Wijkzorg Alliantie Noord is met betrekking tot het bieden van triage nauw gelieerd aan de Krijtmolenalliantie (KMA).

Wij zien dit jaarplan tevens als een uitnodiging aan u om samen met ons Wijkzorg laagdrempelig en verder toegankelijk te maken voor de bewoners in stadsdeel Noord.

Amstelring  
Cordaan  
Doras  
Evean  
IWO Quenda  
MEE Amstel en Zaan

---



## Visie

Wijkzorg Alliantie Noord wil binnen de wijkzorgnetwerken in Amsterdam-Noord de motor zijn in de verbinding tussen de informele en formele partijen. Wijkzorg Alliantie Noord zoekt gericht de samenwerking met de basisvoorzieningen zoals die samenkomen in Samen Noord om zo de wijkzorgnetwerken te verbinden met de dragende samenleving. Wijkzorg Alliantie Noord faciliteert, stimuleert en ondersteunt professionals en vrijwilligers om in een lerend netwerk de ambitie van de Alliantie gezamenlijk vorm te geven.

## Missie

De partijen Amstelring, Cordaan, Doras, Evean, HVO-Querido en MEE Amstel en Zaan committeren zich gezamenlijk aan onderstaande drie hoofdtaken:

- Te zorgen voor een herkenbare toegang en het bieden van triage;
- het verder te ontwikkelen en verduurzamen van wijkzorgnetwerken en de samenwerking;
- en het ontsluiten en borgen van deskundigheid voor de professionals in het netwerk.

Doel is om daar waar nodig ondersteuning te bieden aan bewoners van Amsterdam-Noord waarbij zelfredzaamheid en eigen regie uitgangspunt is. De vraag om ondersteuning wordt integraal bekeken waarbij de bewoner centraal staat. Binnen Wijkzorg wordt eerst gekeken naar wat een bewoner zelf kan met hulp van zijn of haar eigen netwerk en het informele netwerk. Pas daarna wordt gekeken welke formele aanvullende zorg of ondersteuning nodig is. Voor een verdere uitwerking hiervan verwijzen wij naar de visualisatie die wij gemaakt hebben, zoals te zien op pagina 9 van dit document.

## Wijkzorg in Amsterdam-Noord

Amsterdam-Noord is volop in beweging: de bevolking groeit, zo ook de werkgelegenheid en de woningvoorraad. Verschillende buurten worden aantrekkelijk als woonlocatie voor nieuwe Noorderlingen en het gemiddelde opleidingsniveau stijgt. Aan de andere kant nemen de sociaal economische verschillen toe. De werkloosheid blijft hoger dan in andere stadsdelen en er is meer armoede en eenzaamheid.

Stadsdeel Amsterdam-Noord is verdeeld in drie gebieden, te weten: Noord-Oost Noord-West en Oud Noord. Deze drie gebieden kennen gezamenlijk 14 buurtcombinaties. De bewoners van deze buurten verschillen qua leeftijd, opleidingsniveau, sociaaleconomische status en huisvesting. Maar er zijn er ook overeenkomsten. Als mantelzorger in Tuindorp kun je je net zo overbelast voelen als iemand woonachtig in Nieuwendam. Eenzaamheid komt zowel voor bij bewoners in Landelijk Noord als bij bewoners van Oud Noord. Bewoners met schulden wonen niet alleen in de Vogelbuurt. Wijkzorg in Noord heeft als ambitie en uitdaging om door middel van het wijkzorgnetwerk maatwerk te leveren in alle drie de gebieden.

Dit doet de Alliantie Wijkzorg Noord door gericht de samenwerking te zoeken met zowel het (gebiedsgericht werken van het) stadsdeel als de formele en vele informele partijen in Noord. Doel is om zo gezamenlijk te komen tot de juiste ondersteuning en zorg, op de juiste plek en op het juiste moment voor de bewoner in Amsterdam Noord. Gekozen wordt voor het individu en maatwerk passend bij de wensen en mogelijkheden van de bewoner, gerelateerd de gewenste ondersteuning en zorg. Soms is dat te vinden in de eigen buurt, op andere momenten zal gekozen worden voor ondersteuning vanuit een andere buurt.



Wijkzorg is niet nieuw in Amsterdam-Noord. Al drie jaar is gewerkt aan het wijkzorgnetwerk. De werkwijze, overlegstructuur en veel ondersteunende materialen zijn ontwikkeld. De Alliantie zal voortbouwen op de werkwijze en zich richten op de versteviging en intensivering van de dynamische sociale netwerken. Nieuwe, of nog niet betrokken partijen, nodigen wij van harte uit om samen te werken. De aandacht zal met name gericht zijn op het verder ontwikkelen van de 'brede' blik; het ontsluiten en borgen van de deskundigheid van de professionals en vrijwilligers in de wijken.

## Communicatie

Alle drie ontwikkelopdrachten vereisen dat er goed en gemakkelijk gecommuniceerd kan worden. De alliantie stimuleert het elkaar ontmoeten en netwerken. Digitale vindbaarheid van alle netwerkpartners is daarbij een onmisbaar hulpmiddel. Tot nu toe was het maken en onderhouden van een 'Google Drive' daarvoor het aangewezen hulpmiddel. Maar ideaal is het zeker niet. Waar vind ik de link naar De Google Drive?" "Kun je de link nog eens sturen?" "Ik kijk er niet meer op", zijn veel gehoorde uitspraken.

Dit speelt zeker niet alleen in Amsterdam Noord. Alle projectleiders van de allianties in Amsterdam hebben de conclusie getrokken dat de Google Drives niet werken voor een groot netwerk. De projectleiders zijn het unaniem eens dat er naar een alternatief gezocht moeten worden om de volgende redenen:

1. Er is geen sprake van adequate beveiliging
2. De drives zijn moeilijk vindbaar; de links zijn niet bij naam te onthouden of op te zoeken
3. Het is alleen toegankelijk voor personen die al onderdeel zijn van het netwerk
4. Het is niet gebruiksvriendelijk door de mappenstructuur en daardoor tijdrovend!
5. De Google Drives worden daardoor weinig geraadpleegd
6. Het is niet geschikt als netwerkinstrument

Momenteel kost het nieuwe partners veel tijd en moeite om de weg te vinden naar wijkzorg per stadsdeel. Met name stedelijke partners ondervinden hier nadeel van doordat er geen centrale ingang is. Dikwijls gaan er meerdere mails en telefoontjes aan vooraf ook al staan er wat contactgegevens op de gemeentelijke website voor zorgprofessionals.

### Voorstel in afstemming met de andere allianties

De vindbaarheid van Wijkzorg op lokaal niveau en tussen de stadsdelen willen de allianties eenduidig en snel toegankelijk maken door een **gezamenlijke website** op te zetten. Deze website wordt opgezet naast de huidige website van de gemeente. De website van de allianties krijgt als domeinnaam: [wijkzorg-amsterdam.nl](http://wijkzorg-amsterdam.nl) Op deze website krijgt elke alliantie (naast de gezamenlijke onderdelen) ieder een eigen pagina.

- [Wijkzorg-amsterdam.nl](http://wijkzorg-amsterdam.nl) richt zich op versterking van de vindbaarheid van lokale wijkzorgnetwerken als ook de vindbaarheid van wijkzorgpartners onderling, activiteiten en initiatieven in de wijk. Op [wijkzorg-amsterdam.nl](http://wijkzorg-amsterdam.nl) kan de netwerkpartner straks in een oogopslag zien wanneer in zijn of haar wijk een volgende wijktafel is en wanneer andere lokale of stedelijke netwerkactiviteiten plaatsvinden.
- De site krijgt links naar o.a. de site van de gemeente: [Amsterdam.nl/zorg-ondersteuning/](http://Amsterdam.nl/zorg-ondersteuning/) Deze richt zich ook op de inwoners van Amsterdam. De samenwerking van de allianties met de gemeente (OJZ) leidt tot betere informatievoorziening voor alle betrokkenen.

Behalve een website denken we ook aan ondersteuning via social media en nieuwsbrieven. Voor het versturen van nieuwsbrieven en uitnodigingen zien we de noodzaak en het gemak van een database



voor klantbeheer die de nu gebruikte (Excel) documenten kan vervangen. Daarnaast willen we de mogelijkheid onderzoeken of professionals een digitaal (beschermd) platform kunnen krijgen op de site om zelf berichten te plaatsen en met elkaar te communiceren.

De projectleiders van Oost en West zijn de trekkers voor het maken van de website. Drie verschillende webbouwers ontvangen eind oktober een request for proposal. De ontwerpkosten zullen voor het einde van het jaar inzichtelijk zijn. De opstartkosten worden door alle zeven allianties bekostigd vanuit het resterende budget 2017. De alliantie in Amsterdam Noord reserveert hiervoor € 20.000 euro. Voor de begroting van 2018 wordt rekening gehouden met een bedrag van € 5.000 euro per alliantie voor de verdere bouw en aanpassingen van de website. Het idee is om een communicatiemedewerker aan te stellen die voor alle zeven nieuwsbrieven maandelijks het nieuws verzamelt, schrijft en/of redigeert.

## Ambities vertaald naar acties

De drie hoofdtaken:

1. Te zorgen voor een herkenbare toegang en het bieden van triage;
2. het verder te ontwikkelen en verduurzamen van wijkzorgnetwerken en de samenwerking;
3. en het ontsluiten en borgen van deskundigheid voor de professionals in het netwerk.

hebben wij vertaald naar acties. Per hoofdtaak hebben wij acties geformuleerd, voor wie, door wie, wanneer en welk resultaat wij willen bereiken.

1 Te zorgen voor een herkenbare toegang en het bieden van Triage				
<p><b>Herkenbare toegang:</b> Waar binnen het wijkzorgnetwerk een bewoner zich ook met een vraag of initiatief meldt; hij/zij wordt altijd uitgebreid te woord gestaan en zo snel mogelijk toe geleid naar de organisatie of het netwerk die het beste bij de ondersteuningsvraag of het initiatief past. Het wijkzorgnetwerk is herkenbaar en zorgt voor een warm onthaal en laat niet los tot de bewoner goed is overgedragen naar informeel en/of formeel. Het wijkzorgnetwerk is buurtgericht en sluit, waar mogelijk, aan bij bestaande initiatieven. Het wijkzorgnetwerk gebruikt de ontmoetingsplekken in de wijk als vindplaats voor bewoners met een ondersteuningsvraag.</p>				
<p><b>Bieden van Triage:</b> In Amsterdam Noord bestaat al een aantal jaren de Triage van BSiN als project van de Krijtmolenalliantie (KMA). Aanmelding bij BSiN staat open voor alle professionals in Amsterdam Noord. De bewoner geeft toestemming voor Triage en wordt anoniem aangemeld. Een multidisciplinair triage-team kijkt digitaal, vanuit eigen expertise, met brede blik waarna binnen een week bericht volgt naar de aanmelder. Naar aanleiding van de vraagverheldering wijst de inhoudelijk coördinator van BSiN op inhoud een casemanager toe. BSiN heeft een beveiligde website die 24/7 bereikbaar is. BSiN triageert geen crisis. In 2018 zal op stedelijk niveau Achtervang ontwikkeld en geïmplementeerd worden in de verschillende stadsdelen. In afstemming met de gemeente Amsterdam zal gekeken worden hoe stedelijke Achtervang in Noord geïmplementeerd gaat worden. De stedelijke Achtervang biedt een multidisciplinaire en niet vrijblijvende beoordeling van casussen waar je als wijkzorgprofessional in vastloopt, ook nadat je het wijkzorgnetwerk hebt geconsulteerd.</p>				
Wat	Voor wie	Door wie	Wanneer	Resultaat
Herkenbare toegang				





Stimuleren van gebruik Google drive Noord zolang er nog geen alternatief is (zie communicatie)	Wijkzorgnetwerk	Projectleider en partners Alliantie	doorlopend	Professionals zijn voldoende geïnformeerd over ontwikkelingen wijkzorg en weten elkaar te vinden.
Inventarisatie ten behoeve van het maken van een sociale kaart van formele en informele buurtvoorzieningen in Noord.	Wijkzorgnetwerk	Projectleider in samenwerking met Samen Noord en lokale partners	september	Buurtvoorziening als vindplaats en herkenbare toegang wijkzorg voor bewoners.
Inzet van Anders Kijken Anders Doen (AKAD) in het kader van de brede blik bij het vraagverhelderingsgesprek.	Wijkzorgnetwerk/ wijkzorgmeetings	Projectleider en partners Alliantie/gemeente	doorlopend	Professionals kijken met een brede blik.
Wijktour organiseren om sociale kaart in het vizier te houden.	Wijkzorgnetwerk	Projectleider en Partners Alliantie Organisatie door externe partner	1 x in 2018	Professionals hebben de sociale kaart up to date. Bewustwording vindplaatsen en expertise in de wijk.
Inventarisatie en uitwisseling(event) dienstenruil formeel/informeel.	Wijkzorgnetwerk	Projectleider en lokale partners	2018	Professionals zijn bekend met Dienstenruil formeel/informeel.
<b>Bieden van Triage</b>				
Aanmelden Triage BSIN	Professionals Wijkzorg	Projectleider	doorlopend	Triage is toegankelijk en de bekendheid is vergroot
Stimuleert gebruik van de adviesfunctie van het digitaal platform	Professionals Wijkzorg/Beter Samen in Noord	Projectleider in samenwerking met BSIN	doorlopend	Onderzocht is of Triage als digitaal platform een adviesfunctie kan krijgen.
Deel uitmaken van stedelijke werkgroep Achtervang	wijkzorgnetwerk	Projectleider	2018	Bijdrage leveren bij het tot stand brengen van stedelijke Achtervang
Afstemmen en implementeren stedelijke ontwikkeling Achtervang in Wijkzorgnetwerk Noord	wijkzorgnetwerk	Projectleider en partners Alliantie	2018	Afstemming over implementatie Achtervang heeft plaatsgevonden.



2		Het verder ontwikkelen en verduurzamen van wijkzorgnetwerken en de samenwerking		
Wijkzorg Alliantie Noord zet zich in om de wijkzorgnetwerken verder te ontwikkelen en te verduurzamen. Evaluatie en reflectie door professionals op het proces maakt onderdeel uit van de ontwikkeling en de verduurzaming.				
Wat	Voor wie	Door wie	Wanneer	Resultaat
Organisatie van wijkzorgmeetings voor en door(?) professionals Wijkzorg op verschillende locaties in de wijk.	Wijkzorgnetwerk: Noord Oost Noord West Oud Noord	Duo voorzitters in samenwerking met projectleider	1 x per maand/6 weken	Professionals consulteren elkaar en leren van elkaar.
Organisatie van een brede netwerk-bijeenkomst.	Wijkzorgnetwerk	projectleider	4 x per jaar	Organiseren van een brede netwerkbijeenkomst rondom een specifiek thema.
Opzet projectgroep wijkzorgnetwerk Noord. Ongevraagd en gevraagd advies	Clëntenbelang en Participatieraad Noord	projectleider	2 x per jaar	Clëntenbelang en de participatieraad zijn betrokken en geïnformeerd.
Actieve deelname aan de Schakelteams gebied Oud Noord en Noord Oost en Noord West.	Wijkzorgnetwerk	Stadsdeel Noord waarbij de projectleider contactpersoon is vanuit de Alliantie	2018	Verbinding van het gebiedsgericht werken van stadsdeel Noord met het wijkzorgnetwerk.

3		Het ontsluiten en borgen van deskundigheid voor de professionals in het netwerk		
De Alliantie wil de kennis binnen en buiten het netwerk met elkaar delen. Dat doen we door uitwisseling van ervaringen en het verspreiden van kennis en ervaringen via wijkzorgmeetings en andere kanalen. De Wijkzorg Alliantie Noord sluit aan bij de al bestaande expertisenetwerken in Amsterdam zoals LVB, NAH Autisme en de keten dementie in stadsdeel Noord.				
Wat	Voor wie	Door wie	Wanneer	Resultaat
Het aanbod van specifieke deskundigheid binnen en buiten de Alliantie wordt geïnventariseerd	Wijkzorgnetwerk	Projectleider en lokale partners	Maart 2018	Specifiek actueel aanbod is geïnventariseerd ten behoeve van deskundigheidsbevordering wijkzorgnetwerk. Ook is duidelijk of er kennis in het netwerk ontbreekt.
Training ontwikkelen 'brede	Wijkzorgnetwerk	Projectleider en	2018	Professionals zijn





blik' voor professionals		externe partner		werkelijk in staat om naast hun expertise met een werkelijk 'brede blik' te inventariseren.
Blijvend extra aandacht voor aansluiting HBH bij wijkzorg.	Wijkzorgnetwerk	Projectleider en aanbieders HBH	doorlopend	Professionals zijn geïnformeerd over de aansluiting HBH bij wijkzorg.
Stimuleren van deelname professionals aan basistrainingen wijkzorg, ZRM en RIS.	Wijkzorgnetwerk	Projectleider en lokale partners	doorlopend	Professionals zijn getraind in wijkzorg, ZRM en RIS.
Stimuleren kennismaken van stedelijk kader en de factsheets op Amsterdam.nl/zorgprofessionals	Wijkzorgnetwerk	Projectleider en lokale partners	doorlopend	Professionals zijn op de hoogte van stedelijk kader en de factsheets.
Training niet zichtbare beperking(GGZ, NAH, LVB, Autisme) wordt gegeven.	Wijkzorgnetwerk	Projectleider en lokale partners	2018	Professionals zijn getraind in expertise niet zichtbare beperking.
Door ontwikkelen, borgen punten uit adviesrapport Stedelijk platform dementie	Wijkzorgnetwerk	Projectleider en lokale partners	doorlopend	Expertise door professionals is uitgewisseld.
Uitwisseling expertise: dagdelen met elkaar meelopen om zo inzicht te krijgen in elkaars werkwijze, expertise en netwerk.	Wijkzorgnetwerk	Projectleider en lokale	2018.	Expertise door professionals is uitgewisseld.
Professionals en vrijwilligers van de entree van de Huizen van de Wijk ondersteunen bij het ontwikkelen van de 'brede' blik	Wijkzorgnetwerk	Projectleider in samenwerking met Samen Noord	2018	Deskundigheidsbevordering voor professionals en vrijwilligers van de Huizen van de Wijk ter ondersteuning bij het ontwikkelen van de brede blik.



## Organisatie

Wijkzorg Alliantie Noord bestaat uit een commissie die verantwoordelijk is voor de uitvoering van het jaarplan. In de commissie zitten alle partners van de Alliantie. De commissie komt maandelijks bij elkaar. Alle partners hebben zich gecommitteerd aan een hoofdtaak. Samen met de projectleider vormen de partners een werkgroep om zo optimale uitvoer te geven aan de hoofdtaken. In 2018 zullen de werkgroepen uitgebreid worden met lokale formele en informele partners.

In 2018 zal ook een projectgroep Wijkzorg Noord gevormd worden die gevraagd en ongevraagd advies kan geven. Er zal gestart worden met een klein aantal deelnemers en gekeken worden welke expertise nodig is. Dit om te voorkomen dat er (te)veel overlap is met andere overleggen in Noord.

De werkgroepen zijn als volgt samengesteld:

1. Herkenbare toegang en het bieden van Triage: Amstelring en Doras
2. Het verder ontwikkelen en verduurzamen van wijkzorgnetwerken en de samenwerking:  
HVO Querido en Cordaan
3. Ontsluiten en borgen van deskundigheid voor de professionals in het netwerk: MEE en Eveen



## Visualisatie Wijkzorg Amsterdam-Noord

Een bewoner kan in het dagelijks leven met zoveel tegenwind te maken krijgen dat het alleen niet meer gaat. Ondersteuning van een professional kan dan een uitkomst zijn. De professionals in stadsdeel Amsterdam-Noord maken onderdeel uit van een zorgnetwerk in de wijk. Dit wijkzorgnetwerk neemt de problemen van de bewoner niet over, maar samen met de bewoner wordt gekeken wat de bewoner zelf kan, wat zijn of haar eigen netwerk in deze kan betekenen en waar tenslotte professionele ondersteuning en zorg voor nodig is. Wij hebben onze visie vormgegeven in het onderstaande plaatje:

Het hoofd symboliseert dat de regie ligt en blijft liggen bij de bewoner die ondersteuning nodig heeft. De professional neemt de zelfstandigheid en eigen regie van de bewoner telkens als uitgangspunt bij de ondersteuning en zorg die geboden wordt.

De zon die achter de wolken tevoorschijn komt staan voor het veranderende (werk)klimaat. Van professionals wordt een andere manier van werken vereist. De problemen niet over te nemen van de bewoner. De alliantie faciliteert, verbindt en ondersteunt professionals hierbij.

Het hart staat voor de doelen en acties in de totale ondersteuning, als resultaat van de samenwerking en integratie van alle ondersteuners, is het in centrum gelokaliseerd en vormt letterlijk het hart van het plaatje. De ondersteuning moet ook passen bij het 'hart' van de bewoner: het sluit aan bij hoe de bewoner gewend is zijn/haar leven te leiden en te beleven.

De handen staan voor wat de bewoner zelf concreet en praktisch binnen de ondersteuning kan doen. Waarbij de (tijdelijke) ondersteuning past bij de individuele bewoner als een zelf uitgezochte jas. Bij veel storm en regen zal de gekozen jas wat dikker zijn en misschien is er wel ook een sjaal en paraplu nodig. Het materiaal van de nieuwe jas bepaald de bewoner zelf nadat zorgvuldig besproken is welke kledingstukken de bewoner zelf heeft, welke beschikbaar waren in zijn of haar directe omgeving.



De schaduw staat voor de invloed die de bewoner zelf kan uitoefenen op zijn/haar omgeving, of op een ander. Zoals anderen van betekenis kunnen zijn voor de bewoner in kwestie.

Op de plattegrond is het wijkzorgnetwerk van informele en formele professionals en organisaties ingetekend die zichtbaar met elkaar zijn verbonden.

Om in tijden waarin de bewoner niet alles meer zelf kan doen overeind te blijven, moet de bewoner kunnen vertrouwen op ondersteuning uit zijn of haar sociale netwerk, waaronder mantelzorgers en/of vrijwilligers. Wij laten dit terugkomen in het plaatje in twee stevige schoenen. Steunt de bewoner echter teveel op één schoen of op beide dan kan er sprake zijn van overbelasting en uitval, waardoor de basis wegvalt. Ontbreekt bij een bewoner een sociaal netwerk dan is hij/zij volledig afhankelijk van professionele ondersteuning.

Elke bewoner maakt deel uit van en is geworteld in een groter geheel. Daarom hebben we een plattegrond toegevoegd in het plaatje. In de omgeving van de bewoner kunnen veranderingen plaatsvinden, die van invloed zijn op zijn/haar functioneren.



<b>Begroting</b>	
<b>Wat</b>	<b>Kosten</b>
Projectleider	70.000
Het inzetten van experts per organisatie die een bijdrage leveren aan: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wijktafels Noord in de drie gebieden</li> <li>• Stuurgroep: voorbereiding en opvolgen acties</li> <li>• Werkgroepen gekoppeld aan de thema's</li> <li>• Expertise: gekoppeld aan ambities</li> </ul>	60.000
Projecten en trainingen: o.a. Wijktoer, Thema bijeenkomsten, Training niet zichtbare beperking	35.000
Communicatie: stedelijke website, pr	20.000
Organisatie	10.000
Administratiekosten 5%	5.000
<b>Totaal</b>	<b>200.000</b>

**Ondertekening namens Wijkzorg Alliantie Noord**

**Will van Schendel**  
Directeur-Bestuurder

Stichting Doras  
Hagedoornplein 1C  
Amsterdam

30 oktober 2017

